

ZERTIFIKAT

Herr Anh Viet Trinh

geboren am 22.12.1986,
hat den folgenden Lehrgang zur beruflichen Qualifizierung
erfolgreich absolviert:

LEAN MANAGEMENT

Note:
1,0

Dauer:
320 Unterrichtseinheiten

Absolvierte Prüfungsleistungen:
Schriftliche Abschlussprüfung

Königstein, 01.03.2020

Ort, Datum



Silke J.
Head of Internal Marketing Research &
Content Quality

LEAN MANAGEMENT

Folgende Inhalte wurden im Rahmen des Lehrgangs vermittelt:

Rollenverständnis und -verteilung

- ISO-Standardisierung

Entwicklungsstufen - Lean Management

- Timeline, die Begründer

Wertstromanalyse

- Entwicklung der Wertstromanalyse, Symbole,
- Verschwendung

Wertstromanalyse – Projektarbeit

- Auswahl der Produktfamilie, Kundenbedarf und Arbeitszeit

Spaghetti-Diagramm und Multimoment-Aufnahme

Taktzeitdiagramm

Pareto, Stakeholder Analyse, Voice of Customer

TPM

SMED

- Der Rüstvorgang in vier Schritten
- Wasserfall-Diagramm Rüstzeiten
- Standardisierung von Rüsttätigkeiten

FMEA

- Arten von FMEA, Umsetzung, Kennzahlen

TQM

- Define, Management-Methoden
- Qualitätskosten und -management

Kaizen

- Fünf zentrale Grundlagen des Kaizen
- Kaizen-Erfolgsfaktoren

5S

- Sortieren, Straffen, Strahlen, Standardisieren, Selbstdisziplinieren

Kanban

- Prinzip des Kanban-Systems, Arten von Kanban
- Kanban-Hilfsmittel, Zwei-Karten-Kanban

Poka Yoke

- Poka Yoke und das Toyota Produktionssystem

Visuelles Management

8D

- 8D-Roadmap
- 8D-Schritte im Detail

Six Sigma

- Abgrenzung und Verknüpfung zwischen Lean und Six Sigma

Agile Methoden

- Gegenüberstellung und Überschneidungen zwischen Lean/Agile

Lean Leadership

- 6 Hindernisse bei einer Lean Transformation
- Vier Dimensionen von Lean Leadership

Lean Administration

Lean Change Management

- Praktiken, um Erkenntnisse zu gewinnen

Projektarbeit